



# 动感世界

## DYNAMIC WORLD

吉林动画学院院报 总编辑:郑立国

本期导读

吉林动画学院、吉动文化艺术集团  
2020年工作报告(下)

详见02版

吉林动画学院2019年度  
总结表彰大会隆重召开

详见03版

我校入选吉林省特色  
高水平应用型大学建设高校

详见04版

2020年第1期 总第182期 本期共4版 2020年3月26日出版 主办:吉林动画学院 主编:陈珍 编辑:韩野 版式:柳叶 校对:印焕炜

吉林省连续性内部资料出版物 准印证编号:JN00-246 内部资料 免费交流

2019年,是吉林动画学院深耕教育、变革发展,潜心布局、谋划未来,在“学研产一体化”办学道路上大踏步前行的一年。过去一年来,吉林动画学院“学研产一体化”办学特色不断深化,市场高端项目引领教学变革成果突显,特色品牌专业荣膺一流,吉动文化、吉动精神、吉动价值引领内涵发展,产业大学布局更加清晰。

2019年,是吉林动画学院“十三五”发展战略规划实施的承上启下的关键之年。过去一年来,根据董事会战略布局,围绕《心中有宇宙脚下有乾坤》工作报告,不断深化健康发展、快速发展、特色发展和内涵发展,“学研产一体化”更加深入,全面推动教育与产业融合发展,强化产业对教学的引领。围绕学校和集团公司2019年重点工作部署,全面推动12个方面,102项重点工作任务落实,各项事业有序推进,形成了鲜明的办学特色,取得了令人瞩目的成绩,为未来发展打下了坚实的基础!

在大行政体系建设方面,吉动特色“学研产一体化”制度体系全面构建,管理体系不断优化,紧跟学校发展步伐;在应用型大学建设方面,成功获批“吉林省转型发展示范高校”,在专业建设方面,动画专业获批国家级首批一流专业建设点;在高水平大学建设方面,“精准人才培养”模式再得嘉许;在“开放式项目制”实践教学方面,师生高质量完成市场标准产业项目创作,提升产业引领实践教学能力;在内涵文化引领方面,“大吉动”文化和价值观深入“吉动人”精神气质,特色品牌影响力再铸强音;在师资队伍建设和人才资源优化配置方面,创造价值最大化;在国际化水平提升方面,全面构建特色论坛文化体系,国际合作办学实现新突破;在服务保障与资源调配方面,资产、后勤公司化管理,运营管理取得实效。

# 积蓄力量 内涵发展

## 吉林动画学院、吉动文化艺术集团 2020年工作报告(上)

董事长、校长郑立国 2020年1月13日



吉林动画学院院长、校长郑立国吉林动画学院、吉动文化艺术集团2020年工作报告。王天赐摄

国际影响力。在法国昂古莱姆漫画节期间同滨海夏朗德省政府、夏朗德省马格利斯集团签署三方合作协议,三方将在艺术、文化、教育和产业等方面开展深入合作。

(九)招生就业实现新突破,吉动品牌影响力提升

随着“学研产一体化”办学特色和“精准人才培养”战略的实施,学校社会影响力不断提高。考生报考持续升温,生源质量再创新高。招生方面,2019年有8个省份实现与第一批重点高校投档分齐平,计划完成率、录取率、报到率、生源质量位居全国同类院校领先水平。报考与录取阶段注重考生专业引领,推进“精准人才培养”战略落实,为“人才入口”提供了有效保障。学校荣获由上海基金会与上海教育考试院授予的“全国优秀招生单位”。就业方面,毕业生就业竞争力得到社会高度认可。学校不断强化就业工作体系建设,强化专业与产业、市场的深度融合,依托学校战略发展的就业市场体系;搭建了以整合全国文创企业资源为核心的线上线下就业资源服务平台;构建了以学业导师对专业、职业、就业、创业引领为核心的就业创业指导体系;通过不断强化市场调研与质量跟踪反馈,形成了就业与人才培养、专业设置良性互动机制。学生就业渠道畅通,就业帮扶措施得力,高端就业成效显著。学校“就业率高、就业对口率高、就业质量高、就业满意度高”的品牌优势不断彰显。

(十)深化产学研人才互通,人才资源优化配置

2019年,围绕董事会战略布局定位,全面深化“学研产一体化”办学定位和“精准人才培养”战略实施,以人才资源优化配置、人才资源价值最大化为关键,加强“学研产一体化”人才支撑建设,人才互通体系和制度体系建设。一是,形成了“学研产”紧密对接、深度整合互通的人力资源管理体

系;二是,按照国标和“双高”、“双特色”建设要求,深化“人才互动、政策共享、资源共用”机制,优化人力资源配置,全面发挥了人才资源对学校、产业发展的推动作用;三是,建立了符合“学研产一体化”办学特色发展,建立了分级薪酬、年终奖金、激励关怀和培养培训体系相结合的梯级分级建设机制;四是,构建了教师教学发展中心、行政培训中心、企业培训中心等教职员员工培养培训体系,全面提升学校和集团教职员工的价值认同感、职业水平、管理理念和国际视野。

(十一)推进企业化经营管理,资产后勤体系提质增效

围绕“学研产一体化”办学特色,为全面保障“精准人才培养”和“开放式项目制”实施,为产业高端项目引领教学变革,提供设备资源保障和后勤服务保障。一方面,学校全面推进影视类、动漫游艺类设备引进,全面推进了影视后期公共服务平台、设计类公共服务平台和全媒体演播室建设,以及服装服饰资源共享平台建设。加大保障力度,完善开放共享管理机制,促进资源互通,推进了教学、平台、科研、产业融合发展,科学、规范、有序地保障了资源设备使用和管理运行最优化。另一方面,学校继续深化后勤公司化管理,以企业管理理念推动服务管理质量提升,建立了服务标准和常态化监管考核体系,保障了学校安全、有序运转。

(十二)实施内涵文化驱动,品牌文化全面提升

“大吉动”文化是“学研产一体化”推进的重要内在动力,2019年,全面提升学校和集团“吉动”品牌文化合力,围绕“吉动”文化内涵传承和对外传播,全面围绕校内对外形象展示、国内外展会、国际论坛峰会、文化活动建设等多元化的品牌文化传播,全面提升了学校和集团员工对吉动文化的深刻认知和认同,提升了吉动品牌的国内外影响力。

## 第一部分:围绕董事会战略布局定位,各项事业稳步推进

### 一、吉林动画学院 2019年完成的主要工作

(一)全面强化战略布局,提升产业大学布局

2019年,围绕学校“十四五”事业发展、高水平应用型大学建设和产业大学战略定位,全面统筹推进战略布局规划和顶层设计。围绕“学研产一体化”办学特色,重点加强学校教育教学纵向管理体系和产学研对接横向管理体系建设。全面构建“学研产一体化”行政运行管理体系、人才资源互通体系、项目管理体系、科研管理体系、科研协同创新体系等;为进一步激发各学院自主管理意识,提升自主管理能力,发挥学院特色水平,董事会战略性提出“自主管理、特色发展”战略定位,并初步遴选七个试点学院,全面推动董事会、校、院三级管理体系建设,为“十四五”和产业大学布局奠定了良好基础。

(二)全面强化统筹管理,推进特色制度建设

围绕董事会战略布局,为进一步满足“学研产一体化”特色办学,董事会、校、院三级管理制度体系建设进一步深入,围绕教学管理、产学研对接项目制教学、管理梯队建设、师资队伍建设和行政运行管理、学生管理等,全面出台符合“学研产一体化”特色发展的系列管理制度和激励政策。全面加强行政运行统筹管理的核心功能,强化“用企业思维推动管理创新”,深化吉动特色文化,在优化制度体系、强化制度执行的基础上,深入推进行政管理体系建设,在教学、行政、实践平台等方面管理上强化大部制统筹,进一步构建了科学、规范、有序的行政运行良性机制。

(三)发挥党建引领作用,推动学校稳步发展

2019年,学校坚决贯彻党的教育方针,注重发挥党的政治核心作用,将习近平新时代中国特色社会主义思想融入学校工作全方面、全过程。坚持以立德树人根本,以社会主义核心价值观为引领,结合“学研产一体化”办学特色,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,坚决做到“两个维护”,突出抓好师德师风建设和立德树人根本任务落实,注重强化师德师风引领,狠抓意识形态阵地建设和校园安全稳定,有效实现了把党的建设与学校中心工作同谋划、同推进、同落实的党建目标要求。

(四)面向文创产业集群,加强学

科专业建设

2019年,学校围绕《国标》和特色高水平专业建设要求,把握国家“双一流”计划机遇,实现了一流专业和一流课程建设新突破。动画专业获批国家级首批一流专业建设点;动画、数字媒体艺术、广告学、视觉传达设计、数字媒体技术专业获批吉林省省级一流本科专业建设点;动画、漫画、电视与新媒体、文化产业商学院的6门课程获得省级称号,2门课程申报国家一流课程建设点;根据文化创意产业和民航产业需求,学校申报目录外专业“虚拟现实技术”、国家控制布点专业“航空服务艺术与管理”顺利通过教育部和吉林省教育厅审核,进一步完善了学校专业群和学科群建设。学校一流专业、优势特色高水平专业不断开拓新格局,形成了领跑效应!

(五)强化大教学体系建设,深化教学模式创新

为深化“精准人才培养”战略有效实施,学校进一步优化人才培养方案,通识教育与专业教育融为一体,国际课程纳入人才培养体系,创新创业课程、专业英语课程、美育课程全面开设;进一步突出实践教学对基础教学的检验作用,全面实施“基础教学+实践创作”教学模式改革,完善“从基础教学到实践教学贯通,用实践教学检验基础教学质量”的实践教学体系建设,强化了大一、大二学生实践创作能力;按照“国标+行标”人才培养标准,民航学院率先构建了“学历+执照”的“1+X”人才培养模式,与陕西航空签署合作协议,打通毕业生高起点就业的绿色通道;深化校院两级教学管理体系,全面推进七个学院自主管理、特色发展,加快构建充满活力、富有动力、有利于学校健康发展的教学管理机制。

(六)深化开放式项目制,产业引领实践教学

围绕“学研产一体化”办学特色进一步深化,结合特色高水平应用型大学和产业大学建设战略目标,以产业高端项目引领教学变革,全面提升“开放式项目制”实践教学质量。2019年,全面深化“六化”发展战略,构建了“实践教学+产业项目+创新创业”的三位一体实践教学平台,进一步提升了学生从学业、到专业、到创业的培养。一是,深化产学研对接强化

产业引领。以市场商品质量标准、工业化流程标准作为评价指标,构建跨学科、跨专业融合的产业工作室体系,依托事业群市场高端项目,全面提升了师生实践参与度和市场认知度,全面带动、引领和提升了实践教学水平,形成了具有“吉动标准”的高水平项目成果。二是,强化市场服务能力服务地方发展。围绕动漫游、影视和展会经济等,学校完成多项高质量、高水平、高创意的社会服务项目,参与设计吉林省庆祝中华人民共和国建国70周年成就展、东北亚博览会等,进一步验证了学校实践教学质量和水平。三是,联合创业、融合发展。通过实践教学与创新创业紧密对接,全面提升实践能力和创新意识,学校创业项目获得国赛铜奖1项,省赛金奖3项。围绕艺人经纪、新媒体传播、衍生品设计开发等成立“创业共同体”,进一步推动了学生、校友和社会联动的创新创业生态体系建设。

(七)强化科研能力水平提升,构建大科研管理体系

围绕“学研产一体化”办学特色,深化科研综合竞争力,强化以技术创新为引领,推进协同创新发展,2019年,围绕“用学术思维推动内涵发展”,深化科研体制机制改革,以“国家双一流”和“省双优”为标准,初步形成“大科研”与“小科研”联动的发展格局,提升了教研科研能力和学术内涵,科研总体实力明显提升,获中宣部、吉林省教育厅等国家、省部级项目12项;第十三届全国美展、“金海豚”等国家、省部级展赛中,教师作品获奖37项、作品发表34项,项目及作品层次明显提升,全年共出版学术专著1部,获得专利3项,发表高水平论文14篇,科研成果层次和水平进一步提升。

(八)强化国际交流合作,提升国际品牌影响力

2019年,学校围绕“开放式国际化”办学特色,加快国际资源拓展与深度合作,全面推动学校与国际高校合作、集团公司与国际文创产业领域的深度合作。一是,深化国际交流合作。先后与全球动画大学排名第二的法国高等视觉传媒学院、游戏设计专业全美排名第三的美国迪吉彭理工学院等12所高校签订《续签》校际合作协议,并深入开展国际交流合作。二是,提升国际论坛层次。全面加强国际论坛与人才培养结合,围绕各学院品牌专业举办特色论坛,打造常态化学术论坛,先后举办中法漫画论坛暨图像小说节、亚洲影视教育与产业发展论坛、中国·吉林国际设计论坛

等5场大型论坛和交流会,全面提升了专业建设国际融合度和学生国际化视野。三是,紧密对接人才培养。围绕学校“精准人才培养”战略布局,各学院结合专业发展需求,对标17所国际顶尖高校的34个专业方向,完成人才培养方案的修订。邀请35位行业专家来校讲学37场,组建11个大师工作坊,全方位深入实践教学建设,提升人才培养国际化水平。四是,深化国际产业合作。联合吉动文化艺术集团,参展法国夏朗德春季、秋季电视节等6个国内外展会,原创动画、影视作品受到广泛好评,提升了品牌

### 二、吉动文化艺术集团 2019年围绕战略布局实现新的突破

2019年,是吉动文化艺术集团产业引领、优化布局、彰显品牌、多元发展,不断提升核心竞争力的关键一年;是与吉林动画学院融合发展,为未来产业大学奠定基础的一年。过去一年来,围绕“学研产一体化”特色定位,吉动文化艺术集团注重以产业高端项目引领教学变革,产业群引领事业群,事业群紧密对接专业群,关键技术核心竞争力不断提升,国际高端市场项目启动创作,长春、北京、上海三地协同联动,向着吉动特色“学研产一体化”产学研融合道路进程全速进发。

围绕“学研产一体化”办学定位,吉动文化艺术集团全面推动战略布局的稳步落实,推动吉动文化艺术集团与吉林动画学院的“吉动文化”发展合力和竞争实力。面向文化创意产业创作高质量精品,面向教育教学以市场高端项目引领教学变革,充分实现了产业发展和教学引领的重要作用;面向产业群注重强化事业群经营管理,面向专业群不断强化事业群的引领,充分奠定了集团未来发展的良性生态体系和产业大学对应用型人才培养的支持。吉动品牌在国内国际得到广泛赞誉,品牌影响力和认可度得到大幅度提升。

(一)管理体系日趋完善

集团围绕战略定位和发展目标,全面强化企业化管理和市场化经营理念,为推动集团公司各项经营高效、规范、有序运行,进一步组织架构、管理体系、制度建设、运行机制、生产经营和文化建设。一是,建立了多元发展、协同

发展、持续发展、竞争发展的“吉动”文创生态体系,集团各事业群经营管理不断展现特色、释放价值;二是,形成了长春、北京、上海三地的人才资源、项目资源、技术资源和设备资源有效联动的“吉动”经营管理体系,集团各事业群不断规范管理、优化配置,形成高效管理机制;三是,铸就了内涵文化传播、品牌形象宣传、企业精神提升,国际高端市场项目启动创作,长春、北京、上海三地协同联动,向着吉动特色“学研产一体化”产学研融合道路进程全速进发。

(二)全面保障实践实训

2019年,是集团公司深化产业引领教学变革的一年,集团紧抓文化创意产业市场脉搏,围绕各事业群经营定位,形成了优势互补、有机结合、产业链联动的发展机制,不断输出优秀文化产品,为学校实践教学提供了重要平台和资源保障。在动画电影创作、故事片创作、短视频创作、微电影创作、网络剧创作、网络综艺创作、网络直播创作、网络短视频创作、网络直播创作等方面,取得了骄人业绩,进一步彰显了吉动文化艺术集团的综合实力。

影视生产与运营方面。一是,全面打造集动画电影前期策划、创作、衍生品开发和运营于一体的全产业链体系,引进国际动画行业高端专家加盟,全面打造围绕中华优秀文化、现代都市科幻的原创动画电影,积极筹备冲击国际动画电影。二是,围绕青春校园、古装武侠等题材,策划创作了4部故事片,学校影视专业师生参与全链条

创作,以产业高端项目引领教学变革成效突显。三是,艺人经纪业务创新性开拓,以演艺人才的全流程孵化为核心,全面布局影视剧、舞台剧、音乐版权、综艺节目等,打造吉动自有明星,并参与原创项目创作。

漫画IP创作与孵化。全面推进“百部漫画创作、百个团队孵化、百位明星打造”三百计划,推动原创漫画IP作品向国内国际市场转化,向影视产业项目转化,多部作品在海外出版发行。原创漫画作品屡次参加国际展会,深受国际专业人士好评,为进一步推动国际市场孵化和运营奠定了良好基础,提升吉动品牌影响力。

互联网产品开发方面。围绕文化创意产品研发的核心技术,已取得多项专利技术,为互联网产品开发提供了核心技术支撑。以此技术为依托,动漫生活化平台融入二次元文化,已开发2.0版本。

文旅新兴消费业态方面。紧密围绕“打造家庭文化,构建家族文化”核心定位,全面拓展银河列车业态,推动内部异业联动,开发外部合作资源,商业价值和品牌价值不断提升。

影视创意制作方面。以打造国际标准的动画生产制作体系为目标,通过加大技术突破,进一步完善了动画生产工业化流程,推动自有动画制作插件技术研发,积极引进国际高层次专业人才,打造了一支具有国际视野和国际化生产创作水平的动画制作团队。

(下转2版)

# 积蓄力量 内涵发展

## 吉林动画学院、吉动文化艺术集团 2020 年工作报告(下)

董事长、校长郑立国 2020年1月13日

### 第二部分:强化顶层设计和战略布局,推动各项事业攀登新高度

#### 一、吉林动画学院围绕全新战略布局 2020 年重点推进以下工作

(上接1版)

2020年,作为“十三五”收官和“十四五”开局的转折之年,学校将紧紧围绕习近平新时代中国特色社会主义思想,以建设特色高水平大学和产业大学为战略目标,继续围绕“董事会战略布局、学校深化落实、学院特色发展”,进一步深化“学研产一体化”办学特色,继续强化“精准人才培养”战略,推进“自主管理、特色发展”的全新战略布局。

继续坚定不移的推动“健康发展、快速发展、特色发展、内涵发展”四个发展,强化布局、强化统筹、强化管理、强化特色、强化服务。加快学校管理体系、制度体系和激励机制建设;提升学校治理能力、管理能力、办学质量和办学水平;加强“学研产一体化”教学、科研、产业联动、相互促进、协同发展;构建符合产业大学发展目标定位的吉动管理生态、运行生态和文化生态。推进学校内涵发展,构建质量文化,拓宽国际合作领域,提升国际合作水平。全力推进特色高水平大学和特色高水平专业建设,为“十四五”事业发展稳步推进,打造百年名校、百年品牌,为建设产业大学打下坚实基础!

2020年,我们重点做好以下工作:

##### (一)强化战略顶层设计,推进学校战略规划

2020年,继续强化董事会战略布局和顶层设计,围绕国家高等教育战略部署,进一步深化“学研产一体化”办学特色,推进“自主管理、特色发展”的管理机制建设。一是,围绕中央、国家部委相关政策,结合学校发展实际进行科学规划,完成“十四五”事业发展规划和各子规划。聚合校企资源,扩大办学优势,全面推动学校和集团“十四五”事业稳步发展;二是,强化管理体系顶层布局。围绕“十四五”事业发展规划布局,以及产业大学规划布局,继续优化完善“学研产一体化”管理体系,为“十四五”顺利开局做好顶层规划设计;三是,围绕“自主管理、特色发展”的战略布局,进一步出台系列支持政策,推动各单位自主管理,率先推动七个试点单位建设,积极发挥各学院差异化发展,打造“一学院、一特色、一品牌”。

##### (二)全面加强党的领导作用,推动各项事业稳步发展

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的教育方针,落实立德树人根本任务,全面加强党的领导作用,认真落实习近平总书记关于教育的重要论述,加快提升学校思想政治工作质量水平,牢固树立社会主义核心价值观,推进师德师风建设和师德师风建设。着力维护学校安全稳定,加快推进学校安全稳定工作科学化、制度化、规范化、标准化建设,提升舆情监控能力,全力推动学校健康发展、快速发展、特色发展和内涵发展。

##### (三)围绕吉动内涵发展建设,全面提升人才培养质量

2020年,围绕董事会全新战略布局,强化“学研产一体化”办学特色和“精准人才培养”战略有效落实,全面推进“自主管理、特色发展”的全新战略实施,全面贯彻落实国家高等教育精神,围绕教学在人才培养过程中的主导地位,深化教学体系、教学制度、教学机制、教学模式的变革创新。一是,全面推进特色高水平大学建设,加快全国深化创新创业教育改革示范高校建设步伐,紧紧围绕提高人才培养质量这一主线,加快建设高水平“学研产一体化”人才培养模式,深化以“精准人才培养”战略为核心的教育教学综合改革。二是,以接受教育部本科教学工作审核评估为目标,正式启动评估工作,树立科学的教育质量观,全面落实学生中心、产出导向、持续改进的教育理念,加快教学质量保障体系、监控体系和评价体系建设,将学校底线、专业特色、国家标准落实到教学各环节,切实提高人才培养的目标达成度、社会适应度和结果满意度。三是,加大教学体系建设,推进七个试点学院自主管理、特色发展”模式,理顺学院二级教学管理关系,建立多种教学管理机制并行、良性有效运行的新格局。四是,把



吉林动画学院、吉动文化艺术集团 2020 年工作报告会现场。王天赐摄

据国家和省级实施的学科建设“双万计划”机遇,加强新工科、新文科建设,对标国际有影响力的专业,带动国家级一流专业建设点(动画)和省一流专业、特色高水平专业建设。以产业集群带动专业集群建设,建立招生、培养、就业联动机制,依据市场需求及时调整专业和培养方向。做强主干专业,打造特色专业,升级改造传统专业,构建分梯度专业建设和评价机制;五是,大力开展教师教学质量提升工程,建立师德建设常态机制,推进教师专业发展,深化教师培养学校集团“十四五”事业稳步发展;六是,支持教师参与教育教学研究和高水平教学比赛,一批基础型和双师型教师(或团队)进入优秀教师行列。畅通双师型教师和基础型教师互通,产业双师和学校双师互通渠道。六是,深入开展课堂教学革命,推动思政课程创新,挖掘课程思政元素,加强通识教育、创新创业教育、美育、体育教育。继续实施“基础教学+实践创作”基础教学改革,提高“项目制”实践教学建设水平,健全“大一、大二配备学业导师,大三、大四配备职业导师”的制度,打造一批具有高阶性、创新性和挑战度的金课。七是,在管理类专业探索辅修专业制度,促进复合型人才培养。指导相关专业制定辅修专业人才培养方案,建立配套的管理制度,支持学有余力的学生辅修其它专业。

##### (四)深化项目制实践教学,提升产教对教学引领

2020年,围绕“学研产一体化”办学特色,继续强化产业高端项目引领教学变革,围绕“自主管理、特色发展”的全新战略实施,推动实践教学环节内涵建设和质量提升,强化各学院实践教学特色建设。一是,构建符合各学院平台特色的管理和运行机制,加强学产对接平台激励政策、组织保障、考核评价体系建设。二是,围绕特色高水平大学建设和产业大学建设目标,以文创产业内容为核心,以新技术为支撑,全面推动“专业、产业”全方位融合,推动实践教学质量管理提升。围绕文化创意全产业链布局,继续按照“小项目不予立项,大项目经费不封顶”的原则,带动动漫游平台打造原创优质IP;影视平台增强中华优秀传统文化内容输出,深化文商平台建设,引领文化产业头部内容和品牌策划,设计平台强化设计内涵和品质。三是,强化平台项目科研成果和无形资产转化,发挥平台项目成果资源优势,以产业为引领,协同布局教科研大项目。四是,持续完善“创业率”和“创业成功率”为标准的指标评价体系和助力机制,推动以众创空间思维运营的“创业角”建设,持续构建具有吉动格局的创新创业生态文化。

##### (五)全面强化大科研布局,提升科研技术支撑力

围绕国家创新驱动发展战略和文化创意产业全产业链布局,强化“用学术思维推动内涵发展”,构建核心技术研发与学术理论研究为导向的科技创新体系,形成教学单位与科研机构整合力的科研发展机制,全面提升科研工作。在“学研产一体化”的重要支撑作用。一是体系建设方面,对内构建科技创新体系,实现学院与(动画、游戏)工程中心、上海智慧研究院、科研实验室的交叉融合、资源共享、协同立项。对外积极拓展与省内高校、科研院所的科研交流、合作,推进国家和省级科研项目;二是提升办学层次,积极推进学校专业硕士申报建设工作,全面提升学校品牌专业学历层次;三是学术研究方面,结合专业特色和学科交叉融合特点,编撰高水平专业教材和学术论文。以高端项目推动科研成果转化,促进技术与艺术融合,积极推进“中国水墨动画标准”立项建设;四是学术活动方面,围绕学校专业特色优势,定期举办高水平学术讲堂、学术论坛、学术成果展,实现学术活动多元化、系统化和常态化;五是深化科研管理职能,落实主体责任,推进科研激励机制和成果保护机制,提升吉动特色的科研技术实力。

培养”战略和“自主管理、特色发展”定位,切实加强招生就业工作与学校特色专业建设的紧密对接,强化招生就业激励机制与考核机制建设,做好“人才培养出、入口”的管理和建设。招生方面,要洞悉新高考体制下国家招生政策导向和生源市场实际需求,进一步强化各学院发展定位、学科及专业建设布局及品牌特色传播,强化招生计划布局、生源市场建设与生源选拔政策调整,进一步提高生源质量。就业方面,完善就业创业工作体系和就业创业指导体系建设,结合文化创意产业快速发展趋势以及国家和各地区政策特点,做好生源和毕业生质量跟踪调查,面向国内国际文化创意产业和民航产业发展趋势,全面加强新产品、新学科、新专业的调研分析与反馈,加强专业设置、人才培养各环节的科学动态调整。为提升办学质量提供科学依据。

##### (九)加强师资队伍建设,强化学产人才互通

2020年,围绕董事会战略布局和“学研产一体化”办学定位,结合“精准人才培养”战略实施,强化师资队伍建设和学历建设,立足“自主办学、特色发展”的战略实施。一是,制定人才资源队伍建设规划,加强学院和集团“大人才”中心下的“学研产一体化”教学、科研、产业人才支撑体系布局;二是,深化学产互通机制建设,依托学产对接平台和市场高端项目,全力推动双师型教师队伍建设和国际专家资源利用,提升基础教学、实践教学水平和国际化理念;三是,依托工程中心、重点实验室平台,加快组建高水平专职科研队伍,促进科技创新和高水平学术成果对学校内涵发展起到引领作用。四是,根据教育部《国标》要求和特色高水平大学、国家一流专业建设标准,制定师资队伍建设项目任务;围绕学校“自主管理、特色发展”战略,强化校院两级管理体系建设和制度建设,明确校院两级权责,提供人才政策支持,强化制度建设和管理,保障学院“自主管理、特色发展”运行顺畅,推动学院全面建设和发展。五是,加强学校特色发展需要的管理队伍体系建设,强化行政、党建、后勤队伍建设和管理,优化人力资源配置,构建目标导向的激励考核体系和特色人文关怀机制,实施团队绩效考核和奖励,实现个人价值和团队价值最大化,提升队伍凝聚力和核心竞争力,为学校特色高水平大学建设提供重要保障。

##### (十)加强行政管理体系建设,提升统筹管理防范风险

围绕“自主管理、特色发展”定位,全面推进行政统筹管理、行政运行管理和行政督导考核体系建设。一是,强化制度体系建设。按照“董事会制定战略、学校深化落实、学院特色管理”,继续完善董事会、校、院三级管理制度体系建设,以及各级管理制度的执行情况考核;二是,加大行政统筹管理。围绕统筹管理、服务保障

障、成本控制、资源优化配置等,强化大行政统筹管理,提升各学院自主管理和自我运行能力,加强学校系统治理、综合治理、源头治理,构建管理文化、质量文化;三是,风险管控体系建设。完善风险管控管理体系,强化过程管控、健全监督考核评价体系,强化法律、财务、知识产权风险防控能力,从而提升治理水平,全面提升办学竞争力。

##### (十一)加强吉动内涵凝练深化,推动百年品牌建设目标

围绕董事会整体战略定位,继续深化以“吉动”品牌为核心的内涵文化一体化建设,围绕“学研产一体化”定位,加强学校和集团公司“吉动文化”的互动、互通与互融,形成“吉动”品牌文化合力。一是,加大品牌文化传播力度。挖掘学校和各学院办学特色,利用系统化、专业化、差异化的传播方式和渠道进行对内对外传播;二是,加强特色文化品牌建设。围绕学校和集团文化内涵,构建集校园文化、学术文化、论坛文化、企业文化于一体的系列品牌活动。以吉林动画学院成立20周年为契机,全面推进系列校史、图史、专著、展馆、(创始人)资料馆建设,承办中国虚拟现实大会和专题论坛活动,全面提升吉动文化内涵、品牌价值和品牌影响力。

##### (十二)强化三个中心有序联动,构建再培养提升体系

围绕“学研产一体化”办学特色和特色高水平大学建设,深化推进“自助管理、特色发展”,全面构建教师教学发展中心、行政培训中心和产

业培训中心,三位一体的人才再培养提升体系,围绕“服务战略布局,融入核心文化,促进职工发展”的目标,以核心文化和通识教育类培养为主线,以教师能力水平提升、行政管理能力提升和生产经营管理能力提升为方向。推动线上线下结合、内外资源结合、国内国际访学结合等方式,建立“学分制”考核体系,作为能力提升和职级晋升标准,切实提高广大教职员工的整体水平,为学校和产业公司发展和储备人才。

##### (十三)推进资产后勤公司化,强化管理与保障水平

为保障学校“学研产一体化”快速发展进程,加强资产管理效能,优化后勤服务保障质量。在资产管理方面,进一步完善资产采购制度体系建设,将全局意识和市场化经营思维融入资产管理全过程。一是保障资产配置,围绕国家教育部对高校资产配置要求以及学校发展规划,充分保障并完善资产设备配备,保障教学、平台、科研、产业的各项工作有序推进;二是优化资源配置,通过科学调配、横向共享,实施资源共享平台长效机制,实现资产利用率最大化;三是规范设备维修维护,制定科学性、常态化维修、维护机制。

##### 在后勤保障方面,逐步形成公益性管理、公司化经营、市场化运作的后勤管理模式。一是提高服务保障水平,以“学生为本”和“教育先行”的原则,制定标准化作业、标准化服务的标准体系,提高服务质量和水平;二是,提高安全管理责任意识,建立安全指标体系,加强后勤安全管理力度,提高服务保障水平。

#### 二、吉动文化艺术集团 2020 年围绕战略布局全力推进以下工作

2020年,吉动文化艺术集团迎来了新的发展机遇和挑战,面向文化创意产业发展趋势,围绕吉林动画学院打造一流产业大学的宏伟目标,从吉动文化艺术集团各事业群自身经营管理,到产业引领教学变革都提出了更高的要求。充分发挥集团和国际接轨、和市场对接、和专业发展的产业优势,进一步强化顶层设计,立足国际视野,优化经营管理机制,规范生产运营管理,推动国际团队建设,加大核心技术攻关,强化各事业群项目的品牌经营和输出,推动吉动品牌价值持续增值。

##### (一)继续强化经营管理体系建设

围绕集团公司战略布局,深化管理体系和制度体系建设,加强各事业群自主经营管理、自负盈亏,强化绩效考核和激励机制建设,切实激发事业群在业务领域创新突破力、综合竞争力和自我发展动力;围绕各事业群与专业群紧密对接,积极发挥专业群对专业群的引领作用;围绕集团企业文化建设,从环境文化、人文文化、行为文化、管理文化,全面深化“吉动”品牌文化内涵,赋能企业发展动力;围绕吉动产品走向国际市场,深入推进国际合作,充分利用国际优质资源,拓展海外业务领域,释放“吉动品牌”与“吉动出品”两大IP价值,全面赢得经济效益、社会效益和品牌效益!

##### (二)继续强化生产运营和产业引领

围绕集团公司新战略、新定位和新任务,各事业群应全力做好以下工作: 影视产业发展方面。发挥产业集群效应,打造动画电影、真人+动画、影视后期特效、艺人经纪、电视新媒体等全产业链发展和横向联动,强化衍生产品开发等电影后工业产品体系,推进自有精品IP的全产业链开发与运营。

漫画IP创作与运营方面。继续深化“三百”计划,围绕漫画产业和影视产业发展趋势,强化产业导向作用,大力提升创作质量,强化优质IP的商业化和市场转化。互联网与游戏产品开发方面。进一步提升自有专利技术对原创文化产品的支撑力,提升产品核心竞争力。同时,强化游戏开发项目,以产业集群引领专业群建设。

文娱新兴消费业态方面。全面推进银河列车新兴消费业态建设,以构建家族文化为导向,全面启动青少年素质教育平台,加强跨业态联合运营,提升项目内在价值凝聚

力,以整体品牌价值促进外部合作。 影视创意制作方面。进一步完善动画生产管理和动画技术的研发,提升动画生产创作国际化水平。 联合创业融合发展方面。全面推动“众创世界”线上平台的优化运行,推进校友资源、学生资源、学校资源和创业资源的互联互通,推进全员创业体系建设。

各位同仁: 吉林动画学院始终坚定“学研产一体化”办学特色,新时期围绕特色高水平大学建设和产业大学建设目标定位,确定了“自主管理、特色发展”的全新战略布局,是提升学校办学质量,推动内涵发展的重要举措。在推动自主管理、特色发展的同时,要抓好各支队伍建设。一是,各学院围绕特色专业建设,对标国际前列同类高校,发挥自身特色优势,强化自主管理建设;二是,各职能部门要主动对接各学院发展建设需求,制定完善的制度体系,提升服务保障水平;三是,集团各事业群要全面发挥产业引领作用,以产业高端项目引领教学变革,推动学生参与实践创新,推动学院市场能力提升。全新的战略布局需要汇聚大家的力量,为推进文化创意产业应用型人才培养质量提升,推动学校内涵发展凝聚力量、共谋发展!

2020年,是吉林动画学院走向特色办学、变革创新的第20年;是“吉动人”呕心沥血、勇于创新、大胆突破的第20年。围绕董事会全新战略布局,面向“十四五”转折之年和未来产业大学目标定位,面向未来高等教育和文化创意产业、数字产业、通用航空产业发展。吉林动画学院和吉动文化艺术集团将蓄势待发,在“学研产一体化”特色办学道路上,“吉动人”将全员聚力、全力提速、全面提效、全线突破!

全体“吉动人”:让我们以“心中有宇宙,脚下有乾坤,胸怀全世界,驰骋天地间”的豪情壮志,继续践行“吉动精神”,传承“吉动文化”,将“吉动品质”融入到吉动事业发展的宏伟伟业,将“吉动力量”释放到国家高等教育和文化创意产业发展的前沿浪潮!

让我们围绕吉动战略、特色发展,努力建设特色高水平大学和产业大学!以骄人的业绩迎接璀璨吉动20年!

让我们积蓄力量、内涵发展,为吉林动画学院创建百年名校而努力奋斗!

# 吉林动画学院 2019 年度总结表彰大会隆重召开



吉林动画学院、吉林省教育实业集团、吉动文化艺术集团董事长郑立国



吉林动画学院党委书记、督导专员张炬



吉林动画学院副院长、副校长刘欣

本报讯 1月13日,吉林动画学院2019年度总结表彰大会在学校艺术中心隆重召开。学校领导、国外及港台地区的专家,吉林动画学院、吉林省教育实业集团的全体教职员工,吉动文化艺术集团长春、北京、上海三地团队千余人出席了总结表彰大会。吉林动画学院副院长王晓岩主持大会。

总结表彰大会上,吉林动画学院党委书记、督导专员张炬宣读吉林动画学院《关于表彰2019年度先进集体和先进个人的决定》,吉林省教育实业集团副总经理周文斌宣读吉林省教育实业集团股份有限公司《关于表彰2019年度先进集体和先进个人的决定》,吉动文化艺术集团高级副总裁李晶宣读吉动文化艺术集团《关

于表彰2019年度先进集体和先进个人的决定》。

漫画学院常务副院长董健,平台建设与管理中心副主任、产品造型学院常务副院长闫欣,影视事业群副总经理刘娜,互娱事业群总经理助理刘娜,吉林省秋实物业服务服务有限公司经理刘玉良分别代表吉林动画学院先进集体、先进个人,吉动文化艺术集团先进集体、先进个人,吉林省教育实业集团股份有限公司先进集体和先进个人发言。他们分享了2019年工作心得,表达了未来将奋发进取、努力奋斗的信心与决心。

吉林动画学院副院长、副校长刘欣上台公布“董事长专项奖”并致颁奖词。

大会共表彰了61个先进集体,208名先进个人,6名外籍专家,发放奖金196万元。希望全体教职员工以先进为榜样,勤勉努力,力争上游,锐意进取,为推进学校各项事业发展做出更大贡献。

随后,吉林动画学院、吉林省教育实业集团、吉动文化艺术集团董事长郑立国作了题为《积蓄力量 内涵发展》的工作报告。

郑立国指出,2019年是吉林动画学院深耕教育、变革发展,潜心布局、谋划未来,在“学研产一体化”办学道路上大踏步前行的一年,也是吉林动画学院“十三五”发展战略规划实施的承上启下的关键之年。

他对2019年完成的主要工作进行了回顾总结:一是全面强化战略布局,提升产业大学布局;二是全面强化统筹管理,推进特色制度建设;三是发挥党的引领作用,推动学校稳步发展;四是面向文创产业集群,加强学科专业建设;五是强化大教学体系建设,深化教学模式创新;六是深化开放项目制,产业引领实践教学;七是强化科研能力水平提升,构建大科研管理体系;八是强化国际领域合作,提升国际品牌影响力;九是招生就业实现新突破,吉动品牌影响力提升;十是深化产学研人才互通,人才资源优化配置;十一是推进企业化经营管理,资产后勤体系提质增效;十二是实施内涵文化驱动,品牌文化全面提升。

2019年,围绕“学研产一体化”特色定位,吉动文化艺术集团注重以产业高端项目引领教学变革,产业集群引领事业群,事业群紧密对接专业群。关键技术核心竞争力不断提升,国际高端市场项目启动创作,长春、北京、上海三地协同联动,向着吉动特色“学研产一体化”学产融合道路进程全速进发。不仅在管理体系上日趋完善,进一步强化组织架构、管理体系、制度建设、运行机制、生产经营和文化建设,同时全面保障实践教学,在动画电影创作、故事片创作、漫画IP生产运营、互联网产品开发和新技术开发等方面,取得了骄人业绩,进一步彰显了吉动文化艺术集团的综合实力。

“2020年,作为‘十三五’收官和‘十四五’开局的转折之年,学校将紧紧围绕习近平新时代中国特色社会主义思想,以建设特色高水平大学和产业大学为战略目标,继续围绕‘董事会战略部署、学校深化落实、学院特色发展’,进一步深化‘学研产一体化’办学特色,继续强化‘精准人才培养’战略,推进‘自主管理、特色发展’;三、围绕吉动内涵发展建设,全面提高人才培养质量;四、深化项目制实践教学,提升产业对教学引领;五、全面强化大科研布局,提升科研技术支撑力;六、深化国际化体

大会共表彰了61个先进集体,208名先进个人,6名外籍专家



本版摄影王天阳

招生与就业发展中心获得2019年度“董事长龙马奖”,奖金5万元。“小宇宙动漫生活化平台”北京开发团队获得2019年度“董事长鲁班奖”,奖金50万元。吉动(上海)智慧虚拟现实研究院获得2019年度“董事长鲁班奖”,奖金20万元。学校副校长、教务部部长王春利,学校副校长、招生与就业

发展中心主任、学工部部长王晓岩,学校副校长、动画艺术学院院长罗江林,学校董事会监事、行政运行管理中心主任李晶,学校校长助理、平台建设与管理中心常务副主任彭巍,上海智慧研究院院长、虚拟现实学院院长费金原获得2019年度“董事长年终奖”,各获奖金5万元。



系建设,提升国际化层次水平;七、深化学生管理工作内涵,加强两类管理体系建设;八、发挥招生就业导向作用,提升市场预判能力;九、加强师资队伍建设和学产人才互通;十、加强行政管理体系建设,提升统筹管理防范风险;十一、加强吉动内涵凝练深化,推动百年品牌建设目标;十二、强化三个中心有序联动,构建再培养提升体系;十三、推进资产后勤公司化,强化管理与保障水平。

2020年,吉动文化艺术集团迎来了新的发展机遇和挑战,将继续强化经营管理体系建设,继续强化生产经

营和产业引领,充分发挥集团公司和国际接轨、和市场对接、专业发展的产业优势,进一步强化顶层设计,立足国际视野,优化经营管理机制,规范生产经营管理,推动国际团队建设,加大核心技术研发攻关,强化各事业群项目的品牌经营和输出,推动吉动品牌价值持续增值。

最后,郑立国董事长满怀深情地说:“2020年,是吉林动画学院走向特色办学、变革创新的第20年;是‘吉动人’呕心沥血、勇于创新、大胆突破的第20年。”全体“吉动人”:让我们以“心中有宇宙,脚下有乾坤,胸怀全世界,驰骋天地间”的豪情壮志,继续践行“吉动精神”,传承“吉动文化”,将“吉动品质”融入到吉动事业发展的宏图伟业,将“吉动力量”释放到国家高等教育和创意产业发展的前沿浪潮!让我们围绕吉动战略、特色发展,努力建设特色高水平大学和产业大学!以骄人的业绩迎接璀璨吉动20年!让我们积蓄力量、内涵发展,为吉林动画学院创建百年名校而努力奋斗!同时,他也为大家送上新春的祝福。

激昂的话语令所有吉动人热血沸腾,在崭新的一年里,我们必将全员聚力、全力提速、全面提效、全线突破,再创辉煌! (王璐)

# 吉林动画学院入选 吉林省特色高水平应用型大学建设高校

**本报讯** 近日,吉林省特色高水平大学建设项目高校的遴选结果公布,我校成功入选吉林省特色高水平应用型大学建设项目高校民办高校B类。同时,学校发展类型确定为应用型大学。

2019年,吉林省政府、省教育厅启动了“省属高校发展类型选定和特色高水平大学建设项目”遴选工作,学校领导高度重视,各学院及各职能部门全力配合,最终由省教育厅、省发展改革委、省工信厅、省科技厅、省财政厅、省人力资源和社会保障厅联合组建的专家评审委员会遴选并报省政府备案,共遴选出特色高水平大学建设项目高校16所。

我校以“立德树人”为根本,以被评为吉林省转型示范高校建设为契机,始终坚持为人民服务,为中国共产党治国理政服务,为巩固和发展中国特色社会主义制度服务,为改革开放和社会主义现代化建设服务,“四个服务”社会主义大学办学方向不动摇;坚持“传承创新民族文化,繁荣国家文化产业发展”的历史使命不动摇;坚持服务行业产业发展的应用型人才培养目标不动摇;坚持开放式

国际化、“产学研一体化”、创意产品高科技化的发展道路不动摇;坚持“创新、创造、创优、创业”的“四创”核心文化不动摇;努力培养能为国家文化产业和吉林省区域经济社会发展服务的本科底蕴足,综合素质高,创新能力强,具有市场思维、国际视野和企业理念的德智体美劳全面发展的

学综合实力、学科专业建设水平与人才培养质量的全面提升。

人才培养战略为路径,以加快特色学科、专业建设为依托,以搭建产学研对接实践平台为载体,以建设高水平的双师双能型教师队伍为保障,突出“产学研一体化”特色,深化建立跨界融合的科研创新平台,促进创意产品高科技化,秉持“四个回归”推进内涵发展、质量提升、改革攻坚,办好新时代人民满意的应用型大学。(唐莲)

## 我校5个专业获批国家和吉林省一流本科专业

**本报讯** 近日,教育部办公厅下发了《教育部办公厅关于公布2019年度国家级和省级一流本科专业建设点名单的通知》(教高厅函[2019]46号),我校5个专业斩获优异成绩。动画专业获批国家一流本科专业建设点,也是吉林省省属本科高校中唯一一个国家级一流动画专业建设点。广告学、数字媒体技术专业均是吉林省该一流专业唯一的建设点,数字媒体艺术、视觉传达设计专业则是吉林省该一流专业建设点之一。

此次5个专业获批,是继我校2019年荣获吉林省转型发展示范高校后,专业建设方面取得的又一项重大建设成就。这既是我校紧跟高等

教育新形势,深入落实“四个服务”教育方针和“立德树人”根本任务的体现,更是对特色高水平应用型大学建设之路,对坚持“产学研一体化”办学之路,对深化精准人才培养战略改革,对持续搭建高水平产学研对接实践平台,对长期坚持培育专业特色和品牌的高度认可,

也是我校筑牢学生中心地位,强化内涵建设,深化教学改革,实现弯道超车取得的一个标志性成果,对我校全面提高人才培养质量,加快高水平应用型大学建设步伐具有重大的推进意义。

学校将继续以国家级一流本科专业、省级一流本科专业、省级特色高水平专业建设为引领,加快专业建设步伐,提升专业建设整体水平和人才培养质量,进一步推动学校快速发展、健康发展、特色发展和内涵发展。

据了解,此次教育部发布国家级和省级一流本科专业建设点名单,是根据今年教育部下发的《关于实施一流本科专业建设“双万计划”的通知》和吉林省教育厅下发的《关于做好2019年国家一流本科专业建设点遴选推荐工作的通知》启动的国家级、省级一流本科专业建设点遴选申报工作而遴选出的结果。我校共推荐上报艺术学、文学、工学三大门类下的5个优势品牌专业。(唐莲)

## 吉林动画学院教职工新春联欢会精彩上演



吉林动画学院党委书记、督导专员张炬讲话。



吉林动画学院副董事长、副校长刘欣即兴演唱。

董事长、校长郑立国亲切慰问教职员,七轮抽奖活动让教职员员工笑得合不拢嘴。



众多节目精彩呈现



**本报讯** 1月13日,吉林动画学院迎来了一年一度的教职员员工新春联欢会,学校领导班子和全体教职员员工欢聚一堂,共话新春。

吉林动画学院党委书记、督导专员张炬代表学校领导班子,向全体教职员员工、离退休老同志、一直以来关心和支持学校发展的海内外同仁和各界人士,致以最美好的新年祝福!他说,过去的2019年是吉动发展史上不平凡的一年,这一年来,我们用汗水浇灌收获,以实干笃定前行。全体教职员员工用辛勤的劳动,促进了学校的健康发展、快速发展、特色发展、内涵发展。2020年,我们将迎来吉动20岁的生日,吉林动画学院将永葆青春力量,永存青春热情。

欢快的歌舞、慷慨激昂的诗朗诵、铿锵有力的京剧唱段、轻松愉悦的歌曲串烧、多语言版歌曲演唱,精彩演出一一呈现。最为惊喜的是吉林动画学院副董事长、副校长刘欣和主持人刘洋即兴演唱的《永远是朋友》,两位专业水准的演唱,引来现场观众阵阵欢呼声。

联欢会现场,董事长、校长郑立国到各桌亲切慰问教职员员工,与全校教职员员工共同举杯畅饮,畅聊浓浓情谊。另有七重大礼摆在舞台上,奖品丰厚,现场气氛爆棚。七轮惊心动魄的抽奖活动让教职员员工笑得合不拢嘴,现场热闹非凡。在和谐、温馨、激情、欢乐的气氛中,吉林动画学院2020年新春联欢会落下帷幕。

联欢会为全体教职员员工营造了轻松、愉快的交流气氛,展现了吉动教职员员工充满活力、积极向上、团结进取的精神风貌。难忘的2019我们共同走过,憧憬的2020我们共同迎来,让我们携起手,肩并肩,共创明天的辉煌。祝愿吉林动画学院的文创事业节节高升、再展新篇,祝愿所有的吉动人秣马厉兵、再绽新颜。(王璐)



吉动教职员员工充满活力、积极向上。



吉林动画学院副董事长、副校长刘欣与部分教职员员工合影留念。



联欢会为教职员员工营造了轻松、愉快的交流气氛。